






**GRADO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI PREVISTI NEL D.U.P. 2024-2026**
**A.Se.r. S.p.A.**

OBIETTIVI 2024-2026	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
mantenimento equilibrio di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo)	risultato di esercizio	risultato di esercizio pari a € 186.443	
Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate	verifica della trasmissione da parte delle Società del questionario- screening adempimenti normativi e analisi del relativo contenuto	Adempiuto	
Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate	verifica della trasmissione da parte delle Società del prospetto relativo agli indicatori economici, finanziari, sociali e competitivi	Adempiuto	
Introduzione e messa a regime nel corso del biennio 2024-2025 di un nuovo modello di raccolta rifiuti nelle zone industriali;	Adozione di nuovo modello raccolta rifiuti zone industriali	Adempiuto - vedi note esplicative sottostanti (1)	
Predisposizione e attuazione delle modifiche alla procedura di recupero del credito, definendo nuove condizioni dell'affidamento in concessione del servizio di riscossione coattiva;	Adozione delle misure necessarie all'attuazione delle modifiche	Adempiuto - vedi note esplicative sottostanti (2)	

(1)E' confermato il buon esito del progetto di modifica del servizio di raccolta differenziata presso le zone industriali della Città, avviato nel mese di ottobre 2024 e che allo stato risulta completamente a regime, risultando costanti le azioni di monitoraggio da parte dei tecnici aziendali.

(2) La gara ad evidenza pubblica indetta per l'affidamento in concessione del servizio di riscossione coattiva della TARI si è conclusa con l'aggiudicazione, in data 22/04/2025, nei confronti dell'operatore economico SORIT SpA, con conseguente sottoscrizione del relativo contratto in data 2/07/2025.

## CONCLUSIONI

### In merito al Bilancio:

La società A.Se.R. S.p.A. chiude l'esercizio 2024 con un risultato positivo, superiore alle precedenti annualità (+ € 122.505 rispetto al 2023).

Dallo Stato Patrimoniale Riclassificato si evidenzia un decremento delle immobilizzazioni immateriali (- € 138.441) e delle immobilizzazioni materiali in modo lieve (- € 9.470); nel 2024 aumentano sensibilmente le liquidità immediate (+ € 333.100) e si riducono altrettanto significativamente quelle differite (-€ 500.768) .

Dal punto di vista delle passività si registra un incremento del patrimonio netto (+ € 126.443); decrementano invece sia le passività consolidate (- € 73.131) con un vistoso aumento invece delle passività correnti (- € 368.891); complessivamente attivo e passivo si riducono di - € 315,579.

Il Conto Economico Riclassificato evidenzia un incremento del valore della produzione cui corrisponde un minore incremento dei costi esterni operativi così da far registrare un aumento del risultato operativo pari a + € 164.945).

Gli indici di ANALISI ECONOMICA e I ANALISI PATRIMONIALE-FINANZIARIA-LIQUIDITA' sono positivi e tutti buoni con, in particolare, il R.O.E., R.O.I. e R.O.S. in visibile aumento rispetto all'annualità 2023 mentre gli oneri su fatturato pressoché stabili.

**SPESE PER IL PERSONALE:** il numero di unità di personale è stabile nelle tre annualità di riferimento, con un lieve aumento del costo medio per dipendente (+ € 2.414), del valore della produzione per dipendente (+ € 10.258) e dell'incidenza dei costi per il personale sul complesso dei costi di gestione dell'Azienda (+ 0,91%).

Relativamente al DSCR previsto per l'esercizio 2025, la Società comunica che l'indice non è applicabile in quanto non ha in essere mutui o finanziamenti.

### In merito agli Obiettivi assegnati ed al servizio erogato:

Tutti gli obiettivi assegnati alla Società per il 2024 sono stati conseguiti (100%).

#### RISULTATI SOCIALI E COMPETITIVI

Customer Care : nel corso dell'esercizio 2024 non è stata effettuata una valutazione del livello di gradimento dei servizi erogati.

Certificazioni: ISO 9001:2015

Dati Quantitativi del Servizio: il quantitativo della raccolta differenziata nel 2024 è pressoché identica rispetto al 2023 (-0,0282), cosiccome la raccolta non differenziata rispetto allo stesso dato nel 2023. In forte riduzione, invece, la raccolta di altri rifiuti (macerie, amianto, isolanti-50%).

Nel benchmarking con i Comuni limitrofi, rimane inferiore la percentuale di raccolta differenziata svolta dal Comune di Rho, che si colloca comunque in percentuale superiore alla media nazionale ma non a quella regionale.

La produzione totale dei rifiuti urbani del Comune di Rho nel 2024 aumenta di 331.686 e la produzione procapite del Comune è superiore a quella degli altri Comuni di riferimento.

Rispetto adempimenti normativi: in linea con gli adempimenti previsti dal prospetto somministrato dal Comune di Rho (Principi fondamentali società a controllo pubblico- Organi Amministrativi e di Controllo, Società in House, Società a partecipazione mista pubblica- privata, Personale, Trasparenza, Privacy, Codice dei Contratti Pubblici, Gestione, Bilanci, Incarichi).